

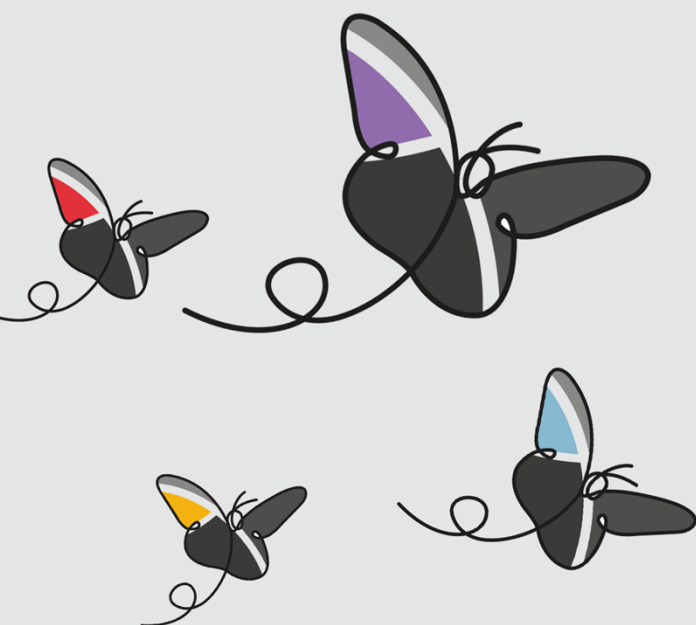
# Denderleeuw *in beweging*



## MEERJARENPLAN 2020-2025

---

### GRONDSLAGEN EN ASSUMPTIES



**Gemeente Denderleeuw**

A. De Cockstraat 1 - 9470 Denderleeuw  
NIS-code: 41011

Algemeen directeur: Jimmy Geeraerts  
Financieel directeur: Jo Waterloos

**Denderleeuw**  
Vertrouwde schakel





## Grondslagen en assumpties

Omdat de raadsleden de inhoud van de financiële nota van het meerjarenplan goed zouden kunnen beoordelen, moeten ze weten welke uitgangspunten het bestuur gebruikt om de ontvangsten en de uitgaven te ramen.

Daarom bepaalt de regelgeving dat de toelichting een beschrijving moet bevatten van de grondslagen en assumpties die het bestuur gekozen heeft voor de opmaak van het beleidsrapport (artikel 3, 4e lid van het ministerieel besluit BBC van 21 juni 2018).

Er wordt een onderscheid gemaakt tussen grondslagen en assumpties voor exploitatie, investeringen en financieringen.

### Exploitatie

#### Klasse 60 : aankoop goederen

Nulgroei (indexpercentage is 0 %) of toepassing werkelijke cijfers

#### Klasse 61 : diensten en diverse leveringen

Groeivoet van 0 % of toepassing werkelijke cijfers

#### Klasse 62 : personeelskosten

Door de dienst HRM werd een gedetailleerde update gemaakt (op persoonsniveau) voor de jaren 2024 en 2025.

Er werd gebudgetteerd op individueel niveau (per persoon/functie) waarbij werd rekening gehouden met deeltijds werken, pensioneringen, in- en uitdiensttredingen en volgende indexesprongen :

2023_1	Index	Trap	Rubriek	Groeivoet (voor 100 €)
1/04/2020	1,741	28	In uitvoering	€ 100
1/10/2021	1,7758	29	In uitvoering	€ 102
1/02/2022	1,8114	30	In uitvoering	€ 104
1/04/2022	1,8476	31	In uitvoering	€ 106
1/06/2022	1,8845	32	In uitvoering	€ 108
1/09/2022	1,9222	33	In uitvoering	€ 110
1/11/2022	1,9606	34	In uitvoering	€ 113
1/01/2023	1,9999	35	In uitvoering	€ 115
1/12/2023	2,0389	36	In uitvoering	€ 117
1/06/2024	2,0807	37	Vooruitzichten planbureau	€ 120
1/03/2025	2,1223	38	Vooruitzichten planbureau	€ 122
1/01/2026	2,1647	39	Eigen raming	€ 124
1/01/2027	2,2080	40	Eigen raming	€ 127

In de naloop van de corona crisis is er enerzijds een economische heropleving, en anderzijds een tendens naar prijsstijging van energie en grondstoffen om tal van redenen. Dit heeft duidelijk een impact op de inflatieverwachtingen en indexesprongen, die elkaar hierdoor sneller opvolgen. Dit vormt een bedreiging voor het lange termijn financieel evenwicht van het lokaal bestuur Denderleeuw, aangezien een groot gedeelte van de exploitatie uitgaven bestaan uit

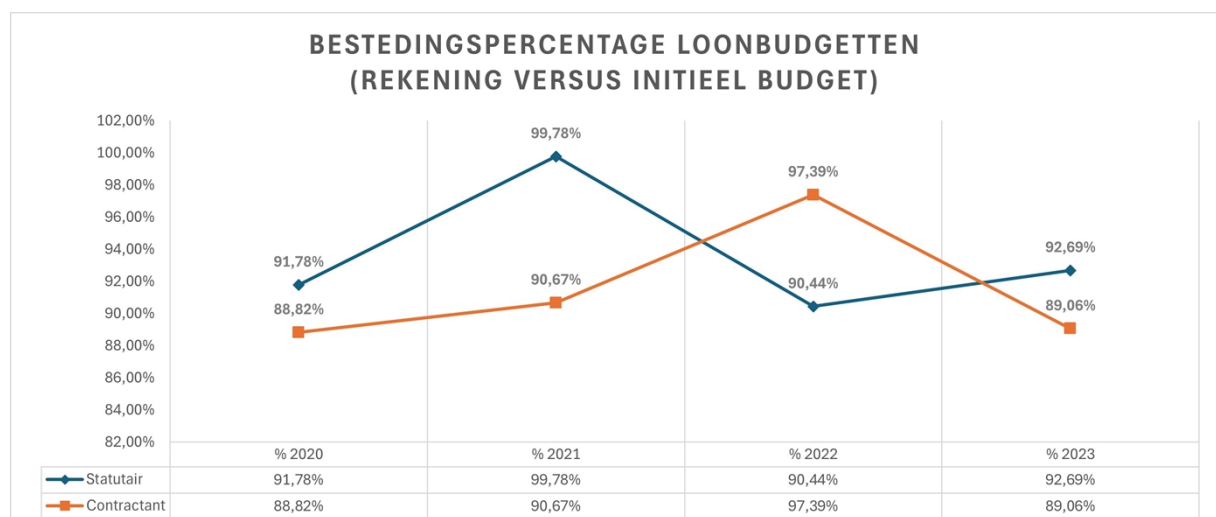


personeelskosten die onderhevig zijn aan automatische indexaanpassingen bij overschrijding van de spilindex.

Om de personeelskost op langere termijn (2024-2025-2026-2027) in te schatten, zijn er een aantal mogelijkheden :

1. Er wordt uitgegaan van de **werkelijke situatie**. Dit houdt in dat er wordt gebudgetteerd op een 100 % bezetting, aangezien in dit scenario geen rekening kan gehouden worden met daling van de kosten door verminderde prestaties en ziektes omdat deze informatie per definitie niet gekend is. Dit scenario leidt met andere woorden automatisch tot een (aanzienlijke) overbudgettering.
2. Gegevens over verminderde prestaties en ziekte worden vanuit het basisjaar verder **doorgetrokken** naar de komende jaren. Deze methodiek heeft het voordeel van de eenvoud maar is zeer arbeidsintensief. Het nadeel is dat de huidige situatie van ziekte en verminderde prestaties niet altijd een voorspelling is voor wat de toekomst brengt op individueel niveau.
3. Een derde methodiek bestaat erin dat er wordt gekeken naar historische cijfers op vlak van **bestedingsgraad** van de initiële personeelsbudgetten (in vergelijking met de uiteindelijke uitgaven). Voor het basisjaar kan uitgegaan worden van een 100 % invulling (zonder verminderde prestaties en ziekte). Dit zal initieel leiden tot een overbudgettering in dat jaar (het is onwaarschijnlijk dat niemand ziek zal worden, of verminderd gaat werken), maar dit kan bij de aanpassing MJP op het einde van het basisjaar gecorrigeerd worden op basis van de werkelijke situatie. Voor de jaren die volgen kan dan de gemiddelde historische bestedingsgraad worden toegepast. Deze methodiek heeft het voordeel van de eenvoud, en gaat ervan uit dat tendensen uit het verleden hanteerbaar zijn voor prognoses naar de toekomst toe. Er wordt in alle geval vermeden dat er structureel grote overschotten worden gebudgetteerd, die een (aanzienlijk) negatieve impact hebben op de autofinancieringsmarge en er toe leiden dat het meerjarenplan geen getrouw beeld meer is van de te verwachten werkelijkheid. De historische bestedingsgraad wordt jaarlijks herberekend.

Er wordt geopteerd om met ingang van de aanpassing MJP 2024\_1 en 2025\_0 het derde scenario te hanteren. Hiermee wordt enerzijds de onzekerheid en volatiliteit van de geplande indexsprongen (5 op 5 jaar !) gemilderd, en wordt toegewerkt naar een meer realistische meerjarenplanning waardoor kan vermeden worden dat andere uitgaven of ontvangsten ten onrechte dienen verhoogd of verlaagd te worden.



Uit deze tabel blijkt dat het verbruik aan personeelsuitgaven structureel meer dan 5 % afwijkt van het budget. Volgende parameters werden weerhouden voor de opmaak van het personeelsbudget 2025 en volgende :

- 2025: 98 %



- 2026 = 2025
- 2027 = 2026 + 2 %

#### **Klasse 64 : toegestane subsidies en overige werkingskosten**

Groeivoet van 0 %

Voor dotaties aan verbonden besturen (hulpverleningszone, politiezone, kerkfabrieken) waarvoor aparte budgetten worden opgemaakt werden de werkelijke cijfers opgenomen.

#### **Klasse 65 : financiële kosten**

Voor historische leningen werd uitgegaan van de werkelijke cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen.

Voor nieuwe leningen (op basis van het gebudgetteerde investeringsprogramma en het evenwichtscriterium ‘beschikbaar budgettair resultaat’) werd rekening gehouden met

- een prefinanciering gedurende het budgetjaar zelf
- een 100 % opname in het budgetjaar + 1
- lening op 20 jaar
- vaste annuïteiten
- rentevoet van 3,25 % + 50 basispunten op jaarbasis (op basis van de laatste aanbesteding)

#### **Klasse 70 : verkopen (onder meer : retributies)**

Nulgroei (indexpercentage is 0 %)

Voor de geplande verhoging van het tarief van vakantiekampen en omgevingsvergunningen werd een aangepast bedrag ingeschreven.

#### **Klasse 73 : belastingen**

De budgetten voor opbrengsten uit de aanvullende personenbelasting en opcentiemen onroerende voorheffing werden gebaseerd op de ramingen van de federale en Vlaamse belastingdienst.

Een indexatie van 2 % werd toegepast indien geen meerjarenplanning werd meegegeven.

Voor lokale gemeentebelastingen werd een nulgroei gehanteerd op basis van de jaarrekening 2023.

#### **Klasse 74 : ontvangen subsidies**

Nulgroei voor basisbedragen

Gemeentefonds, plattelandsfonds en fondsen uit de septemberverklaring : werkelijk cijfers (groeivoet van 3,5 %)

#### **Klasse 75 : financiële opbrengsten**

Nulgroei voor ontvangen intresten

Werkelijke cijfers voor dividenden intercommunales

### **Financiering**

#### **Aflossing leningen**

- Voor historische leningen werd uitgegaan van de werkelijke cijfers uit de aflossingstabellen van de diverse financiële instellingen
- Voor nieuwe leningen : zie rubriek ‘klasse 65’

#### **Nieuwe leningen**



- Er werden bijkomende leningen ingeschreven à rato van het tekort in het beschikbaar budgettair resultaat

### Investeringsen

- Een gedetailleerde lijst met nieuwe investeringen werd opgenomen voor de periode 2024-2027
- Investeringsen werden in de mate van het mogelijke gespreid in de tijd, volgens de verwachte financiële stromen
- Investeringsstoelagen van aanverwante besturen (politiezone, hulpverleningszone, besturen erediensten) werden ingeschreven à rato van de goedgekeurde beleidsdocumenten (budgetten en MJP) voor zover deze bij het valideren van het ontwerp aanpassing MJP beschikbaar waren.

### Gecorrigeerde autofinancieringsmarge

Voor nieuwe leningen wordt er van uitgegaan dat deze pas op het einde van het jaar worden afgesloten.

Investeringsfacturen van boekjaar N worden tijdens het jaar betaald met beschikbare kasgelden of korte termijnskredieten. Pas op het einde van jaar N wordt de kaspositie opnieuw aangevuld door het aangaan van nieuwe leningen, uiteraard in de mate dat de structurele kaspositie te laag (of negatief) zou blijken te zijn. Vanuit deze optiek wordt de impact van nieuwe leningen (nieuwe kapitaalaflossingen en bijkomende intrestbetalingen) van boekjaar N pas gebudgetteerd in het boekjaar N + 1.

Dit geeft enerzijds een meer getrouw beeld van de werkelijke kasstromen. Anderzijds heeft dit een positieve impact op de autofinancieringsmarge die tot uiting komt in een afwijking met de gecorrigeerde autofinancieringsmarge. Dit laatste evenwichtscriterium gaat immers uit van theoretische 'aangewezen' of 'gecorrigeerde' aflossingen op basis van klassieke leningen met klassieke aflossingspatronen.

De gecorrigeerde AFM ligt lager dan de AFM omdat de ING-leningen en KBC-leningen recent zijn aangegaan (2019/2021 enerzijds en 2023/2024 anderzijds).

Bovendien worden heel wat nieuwe leningen ingeschreven, in vergelijking met de bestaande historische schuld. Globaal gezien zijn de leningen dus 'jong' (of in het begin van de aflossingstabel).

In die fase van de aflossingentabel bedraagt de kapitaalaflossing echter nog geen 8%, maar weegt vnl. de intrest door in de betaalde tranches. In een aflossingentabel op 20jr wordt dat niveau (van 8%) pas bereikt in het 12e jaar van de looptijd. Tegelijk was de openstaande schuld per 31/12/2018 héél beperkt, waardoor het aflossingenpatroon van deze recente leningen domineert. Dit verantwoordt de afwijking.

Opvolgingsrapportering



2020

